

令和5年11月 日

城陽市公営企業管理者職務代理者  
上下水道部長 竹内 章二 様

城陽市上下水道事業経営審議会  
会 長 楠見 晴重

城陽市水道事業ビジョンの中間見直しについて（答申）

令和5年8月8日付け5城経第24号で諮問された標記のことについて、本審議会は慎重に審議を重ねてまいりました。

この度、本審議会においてこれまでの審議結果を取りまとめましたので、別添のとおり答申致します。

なお、城陽市水道事業ビジョン（中間見直し版）（案）は、様々な立場から選任された本審議会委員を中心として議論を重ねかつ市民に対するパブリックコメントを実施して作成されたものである。水需要が減少する中、城陽市の水道事業が将来にわたり安全・安心かつ継続的に運営されることを念頭においたもので、本審議会の答申を十分に尊重し、事業を実施されることを要望致します。

# 城陽市水道事業ビジョンの中間見直しについて

## 答申書（案）

令和5年11月 日

城陽市上下水道事業経営審議会

## 1. 城陽市水道事業ビジョン（中間見直し版）について

### ① 事業環境の変化等への対応について

新たな給水需要に対応するための施設整備に取り組むことを重点施策に追加するとともに、既存の重点施策についても6項目を見直している。

その内容は事業環境の変化等に対応するために必要な事項を網羅しており、必要不可欠なものであると判断する。

### ② 水道料金の改定について

財政計画に基づく料金算定に係る収入と費用の見積内容、およびその結果算出された令和6年度下半期からの水道料金平均改定率約23%は妥当と判断する。

### ③ 経費の削減努力について

原価を低減させるための取り組みについては、今後も怠ることなく進めること。

### ④ 企業債発行方針の例外措置について

これまでは、持続的な経営や現世代と将来世代の負担の公平性を確保するため、企業債の発行方針を建設事業費の3分の1に抑制し、企業債残高の減少を図ってきたが、水需要の減少や資機材費、労務費及び燃料費等の高騰に伴う各種費用の増加などにより、非常に資金の確保が難しい状況が見込まれる。

このため、当面の間は、企業債の発行方針を例外的に建設事業費の2分の1に引き上げることは妥当であると判断する。

なお、企業債の発行割合の引き上げは、将来世代への負担が大きくなることから、次の財政計画の見直しにあたっては、見直し時点での社会情勢を見据えながら、改めて企業債の発行抑制について検討すべきである。

### ⑤ 官民連携について

水道事業の持続にあたっては、浄水場管理や施設の更新などに従事する技術系職員の確保が必要となるが、技術系職員は全国的に不足している状況であり、城陽市独自の人材の確保に懸念が残る。

このため、包括委託をはじめとする官民連携を検討するなど、早期に抜本的な対策を検討すること。

### ⑥ 水道事業の広域化について

城陽市を含め、京都府全域で水需要の減少や施設・管路の老朽化などに伴い急速に水道事業の経営の厳しさが増す中、水道事業の継続的な運営の確保を図る必要がある。

このため、京都府は水道の広域化の推進方針や具体的な取組内容を記述した京都水道グランドデザインを改定した。

城陽市においても施設の共同化や事務の広域的処理などについて検討を進めること。

⑦ 広報の充実

城陽市水道事業ビジョン（中間見直し版）及び財政計画の丁寧な広報に努めること。

2. 付帯意見

有収水量の減少傾向が続く中で経営を安定させるためには、固定的経費を安定して回収できる料金体系への移行が必要であることから、令和10年度以降の次期水道事業ビジョンの策定にあたっての財政計画では、基本料金と従量料金の配分や逡増度の見直しなどの検討が必要不可欠である。

### 城陽市上下水道事業経営審議会の審議経過

開催日		審議内容
第1回	令和5年4月28日	(1) 会長及び副会長の選出について (2) 城陽市水道事業ビジョンの中間見直し(骨子)について (3) 財政計画の執行状況について (4) 今後のスケジュールについて
第2回	令和5年8月8日	(1) 諮問 (2) 城陽市水道事業ビジョンの中間見直し、財政計画について (3) 予納金の廃止、パブリックコメントの実施、今後のスケジュールについて
第3回	令和5年9月29日	(1) 財政計画について (2) パブリックコメントの中間報告について (3) 広報活動について
第4回	令和5年11月17日	(1) 答申書(案)について (2) パブリックコメントの実施結果について

### 城陽市上下水道事業経営審議会委員名簿

氏名	職名（団体名）
いけだ まさき 池田 雅樹	税理法人オネスト代表税理士
いこま さとし 生駒 智史	城陽商工会議所専務理事
副会長 おおた たつや 太田 達也	京都市上下水道サービス協会理事
きのした はるお 木下 晴夫	市民公募
会 長 くすみ はるしげ 楠見 晴重	関西大学環境都市工学部都市システム工学科 教授
こやま たかお 小山 貴生	京都銀行城陽支店支店長
しおた まさよ 塩田 昌代	市民公募
しみず としゆき 清水 聡行	福山市立大学都市経営学部都市経営学科 准教授
ひらまつ しづえ 平松 志津江	働く女性の会運営委員

（敬称略 50音順）